

Checkliste Führung: So schaffen Sie Zeit

Vorgesetzte jonglieren oft zwischen der E-Mail-Flut, vollen Terminkalendern und anspruchsvollen Zielen. Dabei können Sie sich zu wenig auf die Führungsaufgabe konzentrieren. Diese ist jedoch wichtig, um am Puls zu bleiben, Mitarbeitende zu halten und die Arbeitsqualität und Zielerreichung sicherzustellen.

Mit diesen Tipps schaffen Sie sich Zeit, die Sie in die Führungsaufgaben investieren können.

- Delegieren:** Vertrauen Sie Ihren Mitarbeitenden und erweitern Sie deren Aufgabengebiet, indem Sie Arbeiten abgeben. Es eignen sich besonders Routinearbeiten, Aufgaben für Spezialisten, Aufgaben mit einem hohen Detailgrad aber auch Zusatzaufgaben oder die Vorbereitung von Entscheiden.
- Rollen definieren:** Definieren Sie, wer für was zuständig ist und kommunizieren Sie dies. Sie vermeiden dadurch Doppelspurigkeiten und Demotivation.
- Ziele herunterbrechen:** Führen Sie nach Zielen? Erfinden Sie nicht unzählige Pseudoziele für Ihre Mitarbeitenden, sondern lassen Sie sie an der Erreichung der Unternehmens- und Abteilungsziele mitwirken. Sie sparen sich dadurch Zeit in der Zielüberwachung und können die Ziele gegenüber dem Team besser vertreten.
- Mut zur Lücke:** Vorgesetzte können und müssen nicht alles wissen. Vertrauen Sie Ihren Mitarbeitenden und kontrollieren Sie nicht jeden Arbeitsschritt. Schaffen Sie besser eine Kultur, wo Sie als Anlaufstelle für Fragen und Anliegen da sind.
- Entscheiden:** Schieben Sie Entscheidungen nicht auf die lange Bank und geben Sie Mitarbeitenden Kompetenzen, Entscheide in ihren Bereichen selbst zu fällen.
- Informieren:** Mit verbindlichen Informationen zum richtigen Zeitpunkt verhindern Sie langatmige Diskussionen, Gerüchte und Unsicherheiten.
- Sitzungen:** Halten Sie Sitzungen kurz und knackig. Geben Sie Zeitfenster für Traktanden vor und setzen Sie diese durch. Die Sitzungsteilnehmer werden lernen, sich daran zu halten und ihre Themen vorbereitet, kurz und prägnant einzubringen.

Möchten Sie die Führungsfähigkeiten in Ihrem Unternehmen verbessern? Nutzen Sie dazu die Online-Kurse von easylearn. Erfahren Sie mehr und testen Sie kostenlos ein e-Learning: www.easylearn.ch/de/fuehrung.

